



CONCEPTO	MUNICIPIO	SAPAS	CONSOLIDADO
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			
Origen	208,505,791.58	28,963,840.71	237,469,632.29
Impuestos	21,000,946.01	-	21,000,946.01
Contribuciones de mejoras	-	-	-
Derechos	7,675,540.43	27,976,547.63	35,652,088.06
Productos de Tipo Corriente	271,542.40	658,262.08	929,804.48
Aprovechamientos de Tipo Corriente	3,542,989.91	-	3,542,989.91
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos del Gobierno	-	329,031.00	329,031.00
Otras Contribuciones Causadas en Ejercicios Anteriores	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	176,014,772.83	-	176,014,772.83
Participaciones	92,124,475.00	-	92,124,475.00
Aportaciones	83,850,721.00	-	83,850,721.00
Convenios	39,576.83	-	39,576.83
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-
Ayudas Sociales	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-
Otros Ingresos y Beneficios	-	-	-
Aplicación	170,709,244.99	29,525,060.90	200,234,305.89
Servicios Personales	90,548,813.96	14,252,241.78	104,801,055.74
Materiales y Suministros	22,401,817.75	1,540,836.20	23,942,653.95
Servicios Generales	33,795,342.73	13,731,982.92	47,527,325.65
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	23,915,520.55	-	23,915,520.55
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	2,389,391.03	-	2,389,391.03
Ayudas Sociales	16,688,248.86	-	16,688,248.86
Pensiones y Jubilaciones	4,837,880.66	-	4,837,880.66
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-
Donativos	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	47,750.00	-	47,750.00
Participaciones	-	-	-
Aportaciones	-	-	-
Convenios	47,750.00	-	47,750.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación	37,796,546.59	561,220.19	38,357,766.78
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen	-	-	-
Contribuciones de Capital	-	-	-
Venta de Activos Físicos	-	-	-
Otros	-	-	-
Aplicación	33,664,282.87	-	33,664,282.87
Bienes Inmuebles y Muebles	1,636,138.69	-	1,636,138.69
Construcciones en Proceso (Obra Pública)	32,028,144.18	-	32,028,144.18

CONCEPTO	MUNICIPIO	SAPAS	CONSOLIDADO
Otros	-	-	-
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión	33,664,282.87	-	33,664,282.87
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen	104,399,419.66	474,706.31	104,874,125.97
Endeudamiento Neto	-	-	-
Interno	-	-	-
Externo	-	-	-
Incremento de Otros Pasivos	104,399,419.66	474,706.31	104,874,125.97
Disminución de Activos Financieros	-	-	-
Aplicación	111,205,478.50	140,349.22	111,345,827.72
Incremento de Activos Financieros	-	-	-
Servicios de la Deuda	-	-	-
Interno	-	-	-
Externo	-	-	-
Disminución de otros Pasivos	111,205,478.50	140,349.22	111,345,827.72
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	6,806,058.84	334,357.09	6,471,701.75
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,673,795.12	226,863.10	2,900,658.22
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	9,004,863.20	1,156,616.97	10,161,480.17
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	6,331,068.08	929,753.87	7,260,821.95



PRESIDENCIA MUNICIPAL
H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
ZACAPU, MICH.
 2018 - 2021
C. LUIS FELIPE LEON BALBANAERA
PRESIDENTE MUNICIPAL



MICHOACÁN DE OCAMPO
H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL 2018-2021
TESORERIA
ZACAPU, MICHOACÁN
L.C.P. IGNACIO RUIZ GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL



CONTRALORIA
H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
ZACAPU, MICH.
 2018 - 2021
LIC. MARTIN ARREDONDO MENDEZ
CONTRALOR MUNICIPAL



SAPAS
ZACAPU
ARQ. FERNANDO HUANTE HERRERA
DIRECTOR DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos,